

## Introduction - Le marché en 2009

Dans un contexte économique difficile inauguré par la crise des subprimes aux Etats-Unis, les cabinets d'avocats d'affaires se montrent résistants. La plupart ont entamé l'année 2009 sur de bonnes bases avec un chiffre d'affaires 2008 en croissance par rapport aux résultats exceptionnels de 2006 et 2007. L'heure n'est donc pas à l'inquiétude dans les barreaux ; dans un climat économique et financier tendu, les avocats restent très sollicités et actifs, et les chiffres espérés pour l'année 2009 sont loin d'être mauvais.

Il n'en demeure pas moins que le nombre et la taille de transactions se sont considérablement rétrécis dans un marché demeuré très concurrentiel. La crise n'épargne donc pas complètement les acteurs du droit des affaires, mais le paysage français des cabinets d'avocats étant constitué d'une mosaïque de structures très hétérogènes, toutes ne subissent pas le ralentissement économique avec la même intensité. Les spécialistes de l'immobilier et du LBO connaissent des temps difficiles, lorsqu'à l'inverse, les dossiers de restructuration, de contentieux, d'arbitrage et de droit social sortent à flux tendu. Ainsi, de nombreux cabinets d'avocats ont réaffecté leurs ressources internes vers ces activités ou ont réalisé des recrutements, le plus emblématique étant celui de Maurice Lantourne par [Willkie Farr & Gallagher LLP](#).

Les grands acteurs du marché tendent également à faire face à la conjoncture actuelle en se recentrant sur leurs coeurs de métiers aux dépens des pratiques dites de 'support'. Ainsi, de nombreux mouvements d'avocats ont émaillé le marché de la mi-2008 au début de 2009, plusieurs 'stars' du barreau quittant les grandes structures pour rejoindre des cabinets anglo-saxons en développement ou des indépendants.

Parmi ceux-ci, les plus notoires ont été le départ de Pascale Lagesse de [Freshfields Bruckhaus Deringer LLP](#) pour [Bredin Prat](#) et de Joël Grangé de [Gide Loyrette Nouel A.A.R.P.I.](#) pour [Flichy Grangé Avocats](#) sur le plan du droit social. Dans le secteur des TMT, Grégoire Goussu de [Gide Loyrette Nouel A.A.R.P.I.](#) a rejoint [Proskauer Rose LLP](#), Marc d'Haultfoeuille a quitté [Clifford Chance](#) pour [DLA Piper](#), et Patrick Dunaud et Emmanuel Drai de [Latham & Watkins](#) sont partis chez [Winston & Strawn SELARL](#).

De nouveaux acteurs ont également vu le jour entre 2008 et 2009. Dominique Godet, Jean-Maurice Gaillard, Bruno Solle et Fabrice Maraux de [JeantetAssociés](#) ont créé [Godet Gaillard Solle Maraux & Associés](#), quand plusieurs associés de [Bignon Lebray & Associés](#) ont fondé [AKLEA](#). Sur le marché des cabinets spécialisés, Olivier Laude, ancien associé gérant de [Dewey & LeBoeuf](#), a fondé [Laude Esquier Champey](#), une boutique dédiée au contentieux, et Hamid Gharavi de [Salans](#) s'est allié à Serge Lazareff et Yves Derains pour créer la boutique d'arbitrage [Derains Gharavi & Lazareff](#). Dans le secteur des TMT, il faut noter l'émergence de [Teissonière Sardain Chevé](#) et de [Magenta](#).

**Enfin, il faut mentionner [Almenide Avocats](#) qui se consacre à la mobilité internationale et aux ressources humaines.**

**Finally, it is necessary to mention [Almenide Avocats](#) who is 100% dedicated to international mobility and human resources.**

### Droit social

**[Almenide Avocats](#) est une jeune structure dédiée aux problématiques de mobilité internationale et de ressources humaines créée en janvier 2009 par Céline Rang et Sébastien Rodriguez, deux associés de grande expérience qui étaient auparavant chez [Bignon Lebray & Associés](#).**

**Le cabinet possède une expertise transversale unique sur le marché couvrant, sur le plan du social et de la fiscalité, les questions d'expatriation, d'impatriation, de salarié en situation internationale et de rémunération.**

**La clientèle est composée d'entreprises du CAC 40, de sociétés en croissance, de filiales françaises de groupes étrangers et de groupes anglo-saxons.**

**Almenide Avocats is a young structure dedicated to international mobility and human resources created in January, 2009 by Céline Rang and Sebastien Rodriguez, two partners with large experience who were previously at Bignon Lebray and Partners.**

**The firm has unique transverse expertise on the market covering, international social security, labour law, taxation of expatriates inbound and outbound, compensation and benefits. Clients are CAC 40 (PARIS STOCK INDEX) firms, small firms in growth and French subsidiaries of foreign groups.**